



**FAUUSP**

Faculdade de Arquitetura e Urbanismo  
Universidade de São Paulo



## REQUERIMENTO

São Paulo, 15 de março de 2024.

Senhor Diretor,

Vimos requerer o registro de candidatura de chapa na eleição para Presidente e Vice-Presidente da **Comissão de Pós-Graduação** da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo, conforme **PORTARIA FAUUSP N° 04, de 29/02/2024**.

**1) Candidata à PRESIDENTE:**

Nome completo: **MARIA LÚCIA REFINETTI RODRIGUES MARTINS**

Categoria docente: (  ) titular | (  ) associado | (  ) doutor

Telefone: **(11) 99930-8099**

E-mail: **malurm@usp.br**

**2) Candidata à VICE-PRESIDENTE:**

Nome completo: **CRISTIANE AUN BERTOLDI**

Categoria docente: (  ) titular | (  ) associado | (  ) doutor

Telefone: **(11) 99990-2526**

E-mail: **craun@usp.br**

Em observância ao artigo 2º da PORTARIA FAUUSP N° 04, enviamos anexo a este requerimento o programa de gestão a ser implementado, proposto pela chapa abaixo subscrita:

---

Assinatura candidato(a) 1

---

Assinatura candidato(a) 2

Ao

Prof. Dr. **João Sette Whitaker Ferreira**

*Diretor da Faculdade de Arquitetura e Urbanismo | FAUUSP*



## USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

### Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código W6EE-BNGE-YK1E-VWZU no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/W6EE-BNGE-YK1E-VWZU>

#### **Maria Lucia Refinetti Rodrigues Martins**

**Nº USP:** 1500570

**Data:** 15/03/2024 11:26

**Perfil assinante::** Professora Titular - Departamento de Projeto / FAU

#### **Cristiane Aun Bertoldi**

**Nº USP:** 506352

**Data:** 15/03/2024 11:37

**Perfil assinante::** Professora Doutora - Departamento de Projeto / FAU

Prezada comunidade FAUUSP,

A professora Cristiane Aun Bertoldi e eu estamos nos candidatando respectivamente aos cargos de vice e presidente da Comissão de Pós-Graduação da FAUUSP pelo período de abril a dezembro de 2024, em complementação aos mandatos dos Professores Eduardo Cusce Nobre e Giselle Beiguelman, que solicitaram desligamento por razões justificadas.

Agradecendo aos colegas pelo trabalho desenvolvido durante a gestão desde 2022 nos dispomos tanto a dar continuidade às propostas então apoiadas pela comunidade FAU que elegeu a chapa, quanto a iniciar um processo de reunir os relatos do transcorrido, em consonância com o processo de avaliação do programa, iniciado pelos colegas e ora em fase de relatoria.

Representando os programas de Arquitetura e Urbanismo e de Design, colocaremos nosso empenho na gestão da pós-graduação em franco diálogo e colaboração com as demais instâncias da FAU. Sabemos que o momento contém importantes desafios e nos comprometemos a enfrentá-los de forma serena e responsável.

Nesses termos elencamos a seguir os principais pontos da proposta em curso, aos quais daremos continuidade.

1. Aprimoramento do Serviço Administrativo.
2. Aprimoramento dos programas da FAUUSP.
3. Retorno às atividades presenciais e à FAU Maranhão.
4. Ações afirmativas, fomento e políticas de permanência.

Estamos abertas também para escutar a comunidade acadêmica objetivando aprimorar a pós-graduação na nossa Faculdade e sua interlocução e repercussão com a graduação.

Com nossas saudações, encaminhamos em anexo o programa completo da gestão cujo mandado complementaremos.

Atenciosamente

Profa. Dra. Maria Lucia Refinetti Martins

Profa. Dra. Cristiane Aun Bertoldi

15/03/2024



## USPAssina - Autenticação digital de documentos da USP

### Registro de assinatura(s) eletrônica(s)

Este documento foi assinado de forma eletrônica pelos seguintes participantes e sua autenticidade pode ser verificada através do código 8T5S-LBUC-BMPU-V7JM no seguinte link: <https://portalservicos.usp.br/iddigital/8T5S-LBUC-BMPU-V7JM>

#### **Maria Lucia Refinetti Rodrigues Martins**

**Nº USP:** 1500570

**Data:** 15/03/2024 18:53

**Perfil assinante::** Professora Titular - Departamento de Projeto / FAU

#### **Cristiane Aun Bertoldi**

**Nº USP:** 506352

**Data:** 15/03/2024 18:43

**Perfil assinante::** Professora Doutora - Departamento de Projeto / FAU

## **PROGRAMA DE GESTÃO PARA A CPG-FAUUSP**

### **BIÊNIO 2022-2024**

Prezada comunidade FAUUSP,

A professora Giselle Beiguelman e eu estamos nos candidatando à recondução respectivamente aos cargos de vice e presidente da Comissão de Pós-Graduação da FAUUSP pelo período de dezembro de 2022 a dezembro de 2024.

No período de dois anos que estivemos à frente da CPG acreditamos que vários avanços ocorreram, seguindo o compromisso assumido na nossa primeira eleição. Importante ressaltar que esse período foi bastante conturbado em função da pandemia de Covid-19 e nesse sentido, a secretaria e os dois programas conseguiram se adaptar às demandas do trabalho, reuniões, aulas e bancas de forma remota. Passada a pandemia, a CPG está elaborando nova regulamentação para atividades presenciais e remotas (bancas e disciplinas) de acordo com as orientações da PRPG.

Nesse mesmo período, tivemos também o resultado da avaliação quadrienal realizada pela CAPES dos nossos programas e tivemos o prazer de ver os dois programas subirem da nota 4 para a nota 5. Seguramente, o empenho dos corpos docente e discente, conjugado à organização da SPG para o preenchimento da Plataforma Sucupira, com a dedicação de estagiários específicos para isso, foram elementos decisivos para a avaliação dos programas, cujas qualidades reconhecemos. Isto posto, apresentamos alguns pontos que marcaram nossa gestão no biênio 2020-2022 e nossas propostas para o biênio 2022-2024:

#### **1. Aprimoramento do Serviço Administrativo.**

Foram realizadas alterações administrativas, conjuntamente com a nova chefe do Serviço, Sra. Lígia Marques. A nova divisão de trabalho entre as secretárias, com responsabilidade e e-mails específicos, coordenado pela chefia em tela, resultou em efetiva melhoria na Secretaria de Pós-Graduação, tanto na agilidade de resposta às diversas demandas da FAUUSP e da Universidade, quanto na satisfação de funcionários, docentes e discentes.

Com relação às dinâmicas administrativas, também foram implementadas novas rotinas de trabalho informatizadas. Destaca-se neste ponto que todas as tarefas relacionadas ao corpo discente são atualmente realizadas através do Sistema Janus, com maior eficiência e rapidez nos processos administrativos.



Encaminhamos, ainda, novo procedimento nos processos seletivos, evitando o impasse enfrentado pela Secretaria de Pós-graduação anualmente, pois todos os anos tinha de parar ao receber e analisar quase dois mil documentos dos mais de 250 inscritos nos processos seletivos dos dois programas de Pós-graduação da FAUUSP. Nesse aspecto, fizemos as tratativas para a contratação da FUVEST para a organização dos nossos processos seletivos, iniciativa que poderá ser aprimorada nos próximos anos, caso os programas resolvam continuar contratando a fundação.

Contudo, estamos cientes que ainda é necessária melhoria do serviço administrativo. Para tanto, indicamos ser necessária a incorporação de mais um(a) funcionário(a) de nível secretarial, para ajudar na rotina do serviço.

Dessa forma, para esse tema propomos o seguinte para o próximo biênio:

- 1.1. Uniformização das rotinas administrativas dos dois programas;
- 1.2. Treinamento contínuo das funcionárias junto às plataformas computacionais;
- 1.3. Continuidade de aprimoramento da organização do processo seletivo;
- 1.4. Solicitação à nova Diretoria de mais um(a) funcionário(a).

## **2. Aprimoramento dos programas da FAUUSP.**

Conforme já mencionado, no biênio 2020-2022 os dois programas passaram pela avaliação quadrienal da CAPES. Em que pese o aumento do conceito de 4 para 5, estamos certos de que os dois programas podem obter uma melhor avaliação.

O Programa de Design inclusive foi preliminarmente avaliado com conceito 6, fato que não se consumou por essa ser sua primeira avaliação quadrienal. Com relação ao Programa de Arquitetura e Urbanismo, o fato da última revisão de suas áreas de concentração ter ocorrido quando da criação do Programa de Design, tendo como única alteração no seu programa a supressão da Área de Concentração de Design e Arquitetura, ocasionou críticas dos avaliadores da CAPES, pois a estrutura é praticamente a mesma desde 2004. Dessa forma, é importante que o PPG-AU reveja suas áreas de concentração e linhas de pesquisa, em função da necessária criação de seu Plano de Metas, outra exigência daquela agência dentro do conceito de avaliação multidimensional.

Por outro lado, novas discussões vendo sendo feitas no âmbito da pós-graduação que podem e devem ser incorporadas pelos dois programas, como, por exemplo, quais as funções dos cursos de mestrado e de doutorado, qual o formato mais adequado das disciplinas e atividades programadas para cada curso, quais formatos devem ter as teses e dissertações, entre outras. Nesse sentido, nossa proposta é fomentar uma discussão sobre a reformulação e atualização dos programas, aderente ao novo Projeto Acadêmico da FAU.



Por fim, um dos temas da avaliação multidimensional é a internacionalização, que pretendemos continuar estimulando, seja através da nossa ação frente à CPG, seja dando suporte aos docentes e discentes para implementá-la. Destaca-se, nesse contexto, o acordo “guarda-chuva” de dupla titulação de doutorado do Programa de Arquitetura e Urbanismo junto ao Programa de doutorado em *Urban Planning, Design and Policy* do Politécnico de Milão, que permitirá o intercâmbio e o duplo diploma com aquela instituição pelos próximos cinco anos. Acordo semelhante está em fase de assinatura entre os programas de Design da FAUUSP e daquela instituição.

Outra ação importante é a participação da FAUUSP no Mestrado Internacional em Culturas Urbanas, em fase de credenciamento final na União Europeia, junto a outras universidades europeias de renome internacional, como a Universidade de Augsburg, a Universidade de Coimbra e a de Santiago de Compostela, entre outras.

Além dessas, existem outras iniciativas de internacionalização de diversos professores que serão encorajadas, tais como os acordos “guarda-chuva” de dupla titulação de doutorado em fase de negociação com as universidades de Ferrara e IUAV de Veneza, além de outros acordos para alunos específicos.

Nessa direção, nossos programas precisarão passar por algumas mudanças, com a oferta de algumas disciplinas ministradas em língua estrangeira.

Dessa forma, nossas propostas para este tópico são as seguintes:

- 2.1. Fomentar a discussão para a atualização dos programas e seus cursos;
- 2.2. Fomentar a discussão sobre o formato dos trabalhos finais (teses e dissertações);
- 2.3. Incentivar maior internacionalização dos programas.

### **3. Retorno às atividades presenciais e à FAU Maranhão.**

Passada a pandemia de Covid-19, preparamo-nos para retornar a rotina, porém incorporando novas práticas ao cotidiano acadêmico. A regulamentação das atividades remotas tem sido bastante debatida no âmbito da PRPG, prevalecendo, até o momento a ideia de que **os cursos de pós-graduação da USP são presenciais**. Nesse sentido, a ideia é restringir as disciplinas remotas a 50% dos créditos em disciplinas dos alunos e a 50% das disciplinas oferecidas a cada semestre.

Da mesma forma, as bancas remotas, em que o orientador ou o candidato não estão na sede do programa, serão consideradas como exceção e terão de ser aprovadas pelas CCPs e pela CPG, conforme normativa da PRPG. As bancas híbridas e presenciais seguirão ocorrendo, sendo que as primeiras tendem a se tornar mais recorrentes em função das práticas durante os tempos de pandemia.

Tais propostas ainda estão em discussão e precisam ser aprovadas pelo CoPGR e CO, tendo em vista que demandarão modificações no Regimento da Pós-Graduação. Contudo, a tendência é que sejam aprovadas.

De qualquer forma, essas questões demandam a existência de um espaço físico e de uma infraestrutura de apoio para que essas atividades ocorram com qualidade. Nesse sentido, propomos o retorno das atividades acadêmicas para a FAU Maranhão, com a presença de ao menos uma secretária e um funcionário de apoio (bedel) na antiga sala da presidência da CPG, devidamente equipada. Certamente que as disciplinas poderão ser ministradas na unidade do campus Butantã, assim como as optativas da graduação poderão ocorrer na FAU Maranhão. No entanto, priorizaremos que os espaços da FAU Maranhão sejam utilizados para disciplinas de pós-graduação e bancas.

Estamos em contato com a atual e a próxima diretoria no sentido de garantir que todas as salas de aula estejam funcionais na FAU Maranhão, com a devida infraestrutura de informática, assim como, providenciar a compra de novos roteadores para que todo o edifício tenha acesso à rede Wifi. Da mesma forma, estamos em tratativas para que a unidade da biblioteca desse prédio volte às suas atividades normais, atendendo às demandas de vários discentes e docentes.

Assim sendo, nossas propostas para este tema são as seguintes:

- 3.1. Retorno das atividades presenciais (bancas, aulas e biblioteca) para a FAU Maranhão;
- 3.2. Adequação das atividades remotas às novas normas da PRPG;
- 3.3. Interlocução junto à nova Diretoria no sentido de equipar a FAU Maranhão com a infraestrutura, funcionários e os equipamentos necessários ao bom desempenho dessas atividades.

#### **4. Ações afirmativas, fomento e políticas de permanência.**

O Programa de Arquitetura e Urbanismo tem sido bastante inovador na promoção de ações afirmativas, em primeiro lugar na concessão de bolsas e mais recentemente no processo seletivo. A normatização da adoção dessas ações para todos os programas da USP está em discussão também no âmbito da PRPG. Nesse sentido, a ideia é expandir as políticas afirmativas para o programa de Design e promover a reformulação da concessão de bolsas orientada para uma política de permanência. Estamos cientes que esse quesito implicará uma revisão e adequação dos critérios de concessão de bolsa, para, além de atender aos objetivos de uma política de permanência, adequem-se melhor às normativas oficiais, principalmente no que tange às atividades simultâneas, que estão em discussão nas agências de fomento e na PRPG.





**FAUUSP**

Faculdade de Arquitetura e Urbanismo  
Universidade de São Paulo

Dessa forma, nossas propostas para esses temas são:

- 4.1. Continuidade/adoção das ações afirmativas nos processos seletivos e na concessão de bolsas para os dois programas;
- 4.2. Reformulação das normas de concessão de bolsas, para além das políticas afirmativas, adequem-se às normas das agências de fomento.

Estamos abertos também para escutar toda a comunidade acadêmica objetivando aprimorar a pós-graduação na nossa Faculdade.

Aproveitamos o ensejo para enviar nossas cordiais saudações

**Prof. Dr. Eduardo Alberto Cuscé Nobre**

**Profa. Dra. Giselle Beiguelman**